

ЈКП „БЕОГРАД - ПУТ“
ДРАГОСЛАВ СРЕЈОВИЋА 8а
БЕОГРАД

Јавно комунално предузеће
„Београд пут“ Београд
Број ЛКНД-001
27-12-2018 год

На основу члана 40. став 1. Закона о Државној ревизорској институцији („Службени гласник РС“ бр. 101/05, 54/07, 36/10 и 44/18) субјект ревизије, ЈКП „БЕОГРАД - ПУТ“,
ДРАГОСЛАВА СРЕЈОВИЋА 8а, БЕОГРАД, подноси

ИЗВЕШТАЈ О ОТКЛАЊАЊУ НЕПРАВИЛНОСТИ ОТКРИВЕНИХ У РЕВИЗИЈИ ПРАВИЛНОСТИ ПОСЛОВАЊА У ДЕЛУ
ПРИМЕНЕ ЗАКОНА КОЈИ РЕГУЛИШУ ОБРАЧУНИ ИСПЛАТУ ЗАРАДА ЗА 2017. ГОДИНУ
Број и датум извештаја о ревизији: 400-805/2018-06/11 од 05.11.2018. године

ДРЖАВНА РЕВИЗОРСКА ИНСТИТУЦИЈА

БЕОГРАД
Макензијева 41

Неправилности које су обухватаће налазима у поступку ревизије:

1.1.	Неправилност	<i>Одлука да је прековремени рад само рад извршен у суботу и/или недељу, а да се за прековремени рад изврши радом вриши прерастођена радног времена није у складу са законом о раду.</i>
2.	Опис мере исправљања	<p>Предузете је сходно препоруци одмах по пријему Накнада извештаја донело одлуку којом је у складу са законом о раду дефинисало прековремени рад . Одлука се примењује од обрачуна зарада за месец септембар 2018. Године. Претходна Одлука број IV/9 бр. 6218-1/2015 од 02.03.2015. године стављена је ван снаге. Одлуком је дефинисано да запосленима који ради дуже од пуног радног времена у случајевима када је неопходно да се заврши одређени посао, који није могао да се заврши у оквиру редовног радног времена, припада увећана зарада у складу са чланом 17. став 1. алинеја 5. Колективног уговора предузећа ЈКП „Београд-пут“, у висини од 30% од основице. О прековременом раду, у смислу члана 192. Закона о раду, одлучује директор или запослени кога он овласти, доношењем одговарајућег решења.</p>
3.	Докази који се прилажу уз овај извештај да је мера исправљања предузета	<p>Одлука IV/9 бр.35176/2018 од 31.08.2018.године, листе присутоности, исплатни листићи и решења о прековременом раду, за 5 запослених за зараду за IX/2018.</p>
1.2.	Неправилност	<i>Уговорима о раду са 63 запослени уговорено је дневно радно време различито од оног које запослени стварно ради.</i>
2.	Опис мере исправљања	<p>Поводом неправилности описанних у тачкама 1.2 и 1.3 које се односе су на уговоре запослених у Одељењу за послове обезбеђења, којима је уговорено дневно радно време различито од оног које запослени стварно ради, обавештавамо Вас да смо сходно препоруци ускладили дневно радно време, тачније успостављена је другачија организацију рада од 01.11.2018.године, те запослени у Одељењу за послове обезбеђења ради и смењују се према унапред утврђеном временском редоследу 12 часова(рад)- 24 часа(одмор)- 12 часова (рад)- 48 часова (одмор). Прва смена турнус од 07 до 19 часова, друга смена турнус од 19 – 07 часова. Везано за предходно потписани су Уговори о раду у којима је дефинисан сменски рад и у свему је извршено усклађивање обављања рада по сменама у складу са исказаним потребном организацијом рада, тако да распоред радног времена послодавац усклађује и организује рад на други начин и то кроз сменски рад. У оваквој организацији рада запослени - свих 63 које сте имали у виду у Закључку радије по сменама и пуно радно време ће износити 40 часова недељно. Овим уговорима о раду у потпуности се поштују одредбе закона о раду. Примена истих је почела од 01.11.2018.године.</p>
3.	Докази који се прилажу уз овај извештај да је мера исправљања предузета	<p>Пример понуде и анекса уговора о раду који је обострано потписан (чувар 1, чувар 2, чувар 3)</p> <p>Копија Одлуке о радном времену запослених у Одељењу за послове обезбеђења.</p>

1.3.	Неправилност	<i>За запослене који рад обављају у сменама које трају по 12 сати, пуно радно време на недељном нивоу је дуже од законом прописаног</i>
2.	Опис мере исправљања	<p>Поводом неправилности описанних у тачкама 1.2 и 1.3 које се односе су на уговоре запослених у Одељењу за послове обезбеђења, којима је уговорено дневно радио време различито од оног које запослени стварно ради, обавештавамо Вас да смо сходно препоруци ускладили дневно радио време, тачније успостављена је другачија организација рада од 01.11.2018.године, те запослени у Одељењу за послове обезбеђења раде и смењују се према унапред утврђеном временском редоследу 12 часова(рад)- 24 часа(одмор)- 12 часова (рад)- 48 часова (одмор). Прва смена турнус од 07 до 19 часова, друга смена турнус од 19 – 07 часова. Везано за предходно припремљени су уговори о сменском раду и у свему је извршено усклађивање обављања рада по сменама у складу са исказаним потребном организацијом рада, тако да распоред радионог времена послдавац усклађује и организује рад на други начин и то кроз сменски рад. У оваквој организацији рада запослени – свих 63 које се имали у виду у Закључку радиће по сменама и пуно радио време ће износити 40 часова недељно. Овим усклађивањем у потпуности ће се поптovати одредбе закона о раду. За рад за који је утврђен временски редослед у смислу претходног става, радио време запосленог не мора бити распоређено једнако по радионим недељама, већ се утврђује као просечно недељно радио време на месечном нивоу (40 часова недељно), с тим да запослени може да ради најдуже 12 часова дневно, односно 48 часова недељно, укључујући и прековремени рад.</p> <p>Одлуке о радионом времену запослених у Одељењу за послове обезбеђења ЈУ/9 бр. 41264/2018 од 12.10.2018. Копије Понуде и Анекса Уговора о раду за 3 запослена, листе присутоности, исплатни листићи, решења о прековременим сатима за 4 запослена за XI /18.</p>
3.	Докази који се прилажу уза овај извештај да је мера исправљана предузета	
1.4.	Неправилност	<i>Уговори о привременим и повременим пословима закључивани су за послове који трају дуже од 120 радних дана.</i>
2.	Опис мере исправљања	<p>У ЈКП "Београд-пут" уговори о привремено повременим пословима закључују се за послове који имају карактер привремено повремених послова, а лица која су ангажована на привремено повременим пословима су управо лица са дугогодишњим искуством, те могу алексатно обављати и друге послове који су специфични и не постоје систематизовани у ЈКП "Београд-пут". Истичемо и да у ЈКП "Београд-пут" не постоји један период у коме су веће потребе, с обзиром да по истеку летње, односно сезоне када је могуће изводити грађевинске радове улазимо у период када је такође потребно максимално ангажовање услед зимске службе и потребе чишћења улица града Београда. Предузеће није у могућности да запосли тренутно ангажована лица, све у складу са важећом забраном запошљавања према Закону о буџетском систему.</p> <p>По истеку 120 дана од момента почетка обављања послова, раскида се уговор свим ангажованим лицима и закључује се нов уговор свим ангажованим лицима на другим привремено повременим пословима. Послови које ангажована</p>

лица обављају се не понављају у току године.

Нпр. крајем марта 2018. године се указала потреба за обављање одређене врсте послова (нпр. грађевински послови), те су од 01.04.2018. године почето са сукцесивним ангажовањем одређеног броја лица, тако да је са истеком од 120 радних дана без обзира када су започели са радом на истим пословима као и првоангажовани, по истеку 120 радних дана свима раскинути уговори на тим пословима , те су након раскида иста лица ангажована на пословима који су новоуказани.

3.	Докази који се прилажу уз овај извештај да је мера исправљања предузета	Као доказ наведених тврђњи, достављамо Вам три примера Уговора које су ангажованы потписивали са послодавцем почев од априла 2018. и надаље, раскиде наведених уговора и Уговоре на новим пословима који су још у току, све у складу са тумачењима Закона и мишљењима Министарства за рад којима је речено да једно лице може да ради колд истог послодавца више месеци у току једне календарске године, прелазећи са једног на други привремени , односно повремени посао.	
2.1	Неправилност	<i>Предузеће је плаћањем рачуна за рекреативни одмор и презентацију радне инвалидности плаћајуо расходе за обавезно запосленима, а да није обрачунало и платило порез на зараде и припадајуће доприносе за обавезно социјално осигурување</i>	
2.	Опис мере исправљања	Предузеће је средства која се уплаћују на рачун синдиката из којих се финансира рекреативни одмор запослених, а који представљају зараду, у току ревизије обрачунало и платило(24.07.2018.) припадајући порез и доприносе за обавезно социјално осигурување. Такође, почев од зараде за мај 2018.године Предузеће средства за превенцију радне инвалидности од 0,2% обрачунава и исплаћује на масу средстава исплаћених на име зараде.	
3.	Докази који се прилажу уз овај извештај да је мера исправљања предузета	Мере исправљања предузете у току вршења ревизије.Докази о примени мере исправљања дате у току вршења Ревизије	

2.2	Неправилност	<i>Предузеће није користило право на пореско ослобођење приликом обрачуна накнаде трошкова за долазак и одлазак са посла, лицима ангажованим по уговорима о привременим пословима</i>
2.	Опис мере исправљања	Почев од обрачуна за мај 2018.године, обратун накнаде трошкова за превоз лицима ангажованим по уговорима о привремено повременим пословима Предузеће врши користећи право на пореско ослобођење прописано Законом о порезу на доходак грађана
3.	Докази који се прилажу уз овај извештај да је мера исправљања предузета	Мере исправљања предузете у току вршења ревизије. Докази о примени мера исправљања дате у току вршења Ревизије

<i>Предузеће је планирало веће трошкове по уговорима о привремено повременим пословима од предвиђених Сметицама Владе</i>		
3.1	Неправилност	<i>Предузеће је планирало веће трошкове по уговорима о привремено повременим пословима од предвиђених Сметицама Владе</i>
2.	Опис мере исправљања	<p>Трошкови по уговорима о привременим и повременим пословима планирани су Програмом пословања за 2019.годину у износу од 84.975.408 динара. Месечно по 105 запослених (до 10% од укупног броја запослених), са нето зарадом од 40.000 динара.</p> <p>Планирани трошкови су на нивоу планираних Програмом пословања за 2018.годину, и продене 2018.године. Разлика у укупном износу Плана 2019.године и Процене 2018.године произилази из чињенице што је у Другом ределансу програма пословања за 2018.годину узето остварење за девет месеци плюс план за наредна три месеца (105 запослених по 40.000 динара нето), а остварење за првих девет месеци је мање од планираног (колико је било потребе у зависности од посла, временских услова ангажовані су запослони по уговорима о привремено повременим пословима).</p> <p>3.</p> <ul style="list-style-type: none"> Докази који се прилажу уз овај извештај да је мера исправљања предузета <ul style="list-style-type: none"> – Програм пословања за 2019.годину – Одлука Надзорног одбора о усвајању Програма пословања за 2019.годину. (сагласност Оснивача до данас 25.12.2018.године није нам достављена)

4.1.	Неправилност	<i>Предузеће је обрачунало и исплатило зараду за радни учинак више од износа прописаног Колективним уговором</i>
2.	Опис мере исправљања	Колективним уговором за ЈКП „Београд-пут“ (Службени лист града Београда бр. 95/2018) није ограничена исплата стимулација запосленима на три пута у току календарске године , као што је било регулисано у Колективном уговору из 2015.године. По пријему предлога извештаја о ревизији правилности пословања, Предузеће је поступило по примедбама
3.	Докази који се прилажу уз овај извештај да је мера исправљања предузета	Колективни уговор за ЈКП „Београд-пут“ (Службени лист града Београда бр. 95/2018)
4.2	Неправилност	<p><i>Увећања зараде, односно увећања по основу рада на дан празника који је нерадан дан, за рад ноћу, за рад недељом, за прековремени рад и увећање по основу минулог рада нису обрачуната у складу са Законом о раду и Колективним уговором Предузећа, јер су увећања вршена на основу чију коју чини основна зарада и зарада за радни учинак (стимулација), што није у складу са чланом 108. Закона о раду, као ни са чланом 17. Колективног уговора, којим је прописано да основичу за обрачун увећања чини само основна зарада.</i></p> <p><i>Више су обрачуната увећања зараде, због примене погрешне основице за обрачун, у односу на законом и Колективним уговором прописане</i></p>
2.	Опис мере исправљања	За обрачун Увећања зараде, односно увећања по основу рада на дан празника који је нерадан дан, за рад ноћу, за рад недељом, за прековремени рад и увећање по основу минулог рада, искључили смо стимулацију и даље поступатмо у складу са чланом 108.Закона о раду, као и са чланом 17. Колективног уговора, којим је прописано да основичу за обрачун увећања чини само основна зарада.
3.	Докази који се прилажу уз овај извештај да је мера исправљања предузета	Мере исправљања предузете у обрачуну зараде за IX/2018.-доказ о примени лични картони за 2018.годину, IX месец,за 4 запослена и платни листићи.

4.3	Неправилност		<i>Предузеће је погрешно-мате обрачунало износе накнада зарада, јер у обрачун просека зараде запосленог у претходних 12 месеци није узет у обзир износ који се односи на "дотплату до минималне</i>
2.	Опис исправљања	Мере	Почев од обрачуна за мај 2018. године, Предузеће обрачун накнаде зарада врши на начин да у просек зараде запосленог за 12 месеци (на основу које се утврђује износ накнаде зарада) укључује све елементе који представљају зараду прописану Законом о раду и Колективним уговором.
3.	Докази прилажу извештај	који се уз овај да је мера исправљања предузета	Мере исправљања предузеће у обрачуну зараде за V/2018., доказ о примени достављен у току ревизије
4.4	Неправилност		<i>Приликом обрачуна и исплате накнаде за породиљско боловање уз износ прописан чланом 11.Закона о финансијској подршци породици са децом, Предузеће је исплаћивало и износена име накнаде тројкова топлог оброкса накнаду за регрес за коришћење годишњег одмора, на терет тројковца Предузећа – без рефундације. Законом о раду, чл 118. исхрана у току рада и регрес за коришћење годишњег одмора представљају накнаду тројковса, и као такве бежују се за присуност на раду, и коришћење годишњег одмора, тако да је Предузеће уз накнаду за породиљско боловање без првог акта којим је то регулисано вршило обрачун и исплату накнаде за исхрану у току рада и накнаду за регрес</i>
2.	Опис исправљања	Мере	Предузеће нема правни акт који би регулисао ово давање, па је с тога престало да исплаћује регрес и топли оброк породиљама
3.	Докази прилажу извештај	који се уз овај да је мера исправљања предузета	Достављамо обрачун накнаде за породиљско боловање запослених породиља,

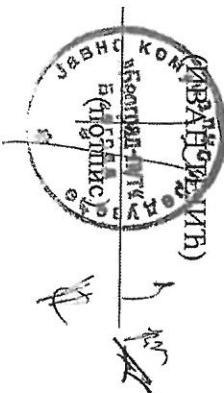
4.5.	Неправилност	<i>Интерним актом није уређен начин утврђивања броја радних дана за које се стиче право на исплату топлог оброка</i>
2.	Опис мере исправљања	<p>Надзорни одбор ЈКП "Београд-пут" је на седници одржаној дана 04.12.2018. године донео Правилник о исплати накнаде за трошкове исхране у току рада запосленима у ЈКП "Београд-пут" којим се регулише поступак, висина и начин обезбеђивања средстава, као и друга питања значајна за исплату примана.</p> <p>Послодавац је дужан да запосленом исплати накнаду за трошкове исхране у току рада, Запослени имају право на месечну накнаду за трошкове исхране у току рада. Месечна накнада за исхрану у току рада исплаћује се по истеку месеца истовремено са коначном исплатом зараде, на основу присуства на раду запосленог за месец за који се врши исплата. Право на топли оброк има строго наменски карактер, везано је за ефективни рад, те оно не припада раднику за време одсуства са рада, ни у случају када је одсуство проузроковано боловањем услед повреде на раду.</p>
3.	Докази који се прилажу уз овај извештај да је мера исправљања предузета	<p>Правилник о исплати накнаде за трошкове исхране у току рада запосленима у ЈКП "Београд-пут" ГV/9 бр.48580/2018 од 04.12.2018. године</p>
4.6.	Неправилност	<p><i>Предузеће је без утврђених критеријума исплатило солидарну помоћ ради ублажавања неповољног материјалног положаја свим запосленима, укључујући руководством једнаком нето износу од 22.620,00 динара по запосленом и на тај начин је дalo могућност оделе ове помоћи и запосленима који нису у неповољном материјалном положају</i></p> <p>У „Службеном гласнику РС“ број 3/6/2017 од 13.04.2017. године, објављен је Анекс I Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије и исти је на снази од 21.04.2017. године. Предметним Анексом изменењен је постојећи члан 67. став 5. ПКУ и долат нови став 6, којима је дефинисано да укупнико се солидарна помоћ исплаћује запосленима ради ублажавања неповољног материјалног положаја, износ те помоћи на годишњем нивоу, утврдиће се за сваког запосленог у висини производа минималне цене рада у складу са законом и просечног месечног фонда од 174 сата.</p> <p>Изменом и допуном Програма пословања за 2017.годину ЈКП „Београд пут“ број 023-399/17-С од 29.06.2017. године, на који је добијена сагласност оснивача, обезбеђена су финансијска средства за ову намену.</p> <p>Запосленима у ЈКП „Београд пут“ износ основне зараде није повећаван од 2014. године. Законом о умањењу нето прихода лица у јавном сектору („Сл. гласник РС“, бр. 108/2013), као и касније донетим Законом о привременом уређивању основила за обрачун и исплату плате, односно зарада и других стапних примања код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“, бр. 116/2014), умањен је ниво зарада запослених, што је додатно утицало на погоршање тешког материјалног положаја запослених.</p>

5.1.	Неправилност	<p><i>Повећање коефицијената је дошло до повећања зараде што није у складу са законом о призременом уређивању основица</i></p>
2.	Опис мере исправљања	<p>Предузеће је сачинило Правилник о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова и систематизовало нова радна места са новим описом послова, све из разлога унапређења процеса рада и организације послова, у ситуацији када су послови који се обављају у организацијијајединици услед одлива кадрова организовани на другачији начин, што је довело до повећања обима послова које су одређени запослени обављали. С обзиром да се ради о врло сложеним пословима, који по оцени постолова нису били квалитетно и адекватно вредновани у оквиру предвиђеног распона коефицијената из члана 10. Колективног уговора, Предузеће као решење проналази начин да задржи постојеће раднике и стимулише њихову ефикасност и продуктивност кроз повећање коефицијената прилодајући нове послове и проширујући обим досадашњим пословима које су до сада обављали.</p> <p>Посматрајући наведене чинjenице као што су кадрови и њихово смањење из године у годину (2014-2017.г. број запослених је смањен за 240 радника), а са друге стране повећање остварених прихода по годинама (2017-2014.г. приход је повећан за 26%), произилази потреба за већим бројем кадра, а поштујући Закон о начину утврђивања максималног броја запослених у јавном сектору нисмо могли да запостимо нове кадрове, па смо стимулисали искусни – квалификовани кадар како би спречили даљи одлив запослених.</p> <p>До повећање коефицијента у анексима уговора је дошло у малом броју , узимајући у обзир укупан број запослених. Повећање коефицијента је успедило само у ситуацијама где су запослени максимално ангажовани на раду и у вези са радом. Израда новог Правилника о организацији и систематизацији послова у ЈКП "Београд-пут" је уследила након нове организационе шеме, по налогу и инструкцијама оснивача. У случају да постоловац није поступао како и јесте и повећао коефицијенте кол изузетно малог броја</p>

		запослених , евидентно би дошло и долазило је до одлива стручног кадра који су својим ангажовењем и запагањем показали управо оправданост за поступање које је изузетак код послодавца. У случају одласка запослених кол којих је дошло до повећања елемената за обрачун зарада поједине службе би остале без кадрова и посао би се евидентно престао обављати, што би проузроковало сметње у даљем раду и пословању предузећа. Предузеће није имало други начин да одржи квалитет и стручност на нивоу који се захтева изузев у адекватном плаћању стручног кадра, односно плаћању на нивоу плате пре усвајања нове организационе структуре, те и Правилника о организацији и систематизацији послова, а све у оквиру важећег Колективног уговора.
3.	Докази који се прилагују уз овај извештај да је мера исправљања предузета	Пример понуде и анекса уговора о раду за запослене из различитих служби, Копија Правилника о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова

5.2.	Неправилност	<i>Исплатама већег броја стимулација дозволено је до повећања зарада , што није у складу са Законом о привременом уређивању основице</i>
2.	Опис мере исправљања	Колективним уговором за ЈКП»Београд-пут» (Службени лист града Београда бр.95/2018) није ограничена исплата стимулација запосленима на три пута у току календарске године , као што је било регулисано у Колективном уговору из 2015.године. С обзиром да је на снази Закон о привременом уређивању основице за обрачун и исплати зарада, што је је додатно утицало на умањење зарада, у претходном периоду стимулације су исплаћиване искључиво запосленима који су радом и ангажовањем на својим радним задацима заслужили адекватну награду за свој учинак на раду.
3.	Докази који се прилагују уз овај извештај да је мера исправљања предузета	Колективни уговор за ЈКП»Београд-пут» (Службени лист града Београда бр.95/2018)

ДИРЕКТОР ПРЕДУЗЕЋА *Ли*



ЈКП „БЕОГРАД - ПУТ“
ДРАГОСЛАВА СРЕЈОВИЋА 8а
БЕОГРАД

ДРЖАВНА РЕВИЗОРСКА ИНСТИТУЦИЈА

БЕОГРАД
Макензијева 41

На основу члана 40. став 1. Закона о Државној ревизорској институцији („Службени гласник РС“ бр. 101/05, 54/07, 36/10 и 44/18) субјект ревизије, ЈКП „БЕОГРАД - ПУТ“,
ДРАГОСЛАВА СРЕЈОВИЋА 8а, БЕОГРАД, полноси

ДОГУНА ОДАЗИВНОГ ИЗВЕШТАЈА ЈV/4 БР.52703/2018 ОД 27.12.2018.ГОДИНЕ НА ИЗВЕШТАЈ О ОТКЛАЂАЊУ
НЕПРАВИЛНОСТИ ОТКРИВЕНИХ У РЕВИЗИИ ПРАВИЛНОСТИ ПОСЛОВАЊА У ДЕЛУ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА КОЈИ
РЕГУЛИШУ ОБРАЧУНИ И ИСПЛАТУ ЗАРАДА ЗА 2017.ГОДИНУ

Број и датум извештаја о ревизији: 400-805/2018-06/11 од 05.11.2018.године

4.6.	Неправилност	<i>Предузеће је без утврђених критеријума исплатило солидарну помоћ ради ублажавања неповољног материјалног положаја свим запосленима, укључујући руководство у једнаком нето износу од 22.620,00 динара по запосленом и на тај начин је дано могућност доделе ове врсте помоћи и запосленима који нису у неповољном материјалном положају</i>
2.	Опис мере исправљања	<p>У „Службеном гласнику РС“ број 05/2018 од 19.01.2018 године објављен је Анекс II Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије. Предметним Анексом изменењен је постојећи став 6. члана 67. ПКУ и гласи: Постоловац је дужан да планира и запосленом исплати солидарну помоћ ради ублажавања неповољног материјалног положаја под условом да за то има обезбеђена финансијска средства. Изменом и допуном Програма пословања за 2017.годину ЈКП „Београд пут“ број 023-399/17-С од 29.06.2017. П Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије и обезбеђеним средствима предузеће је дужно да исплати наведену солидарну помоћ.</p>
3.	Докази који се прилажу уз овај извештај да је Мера исправљања предузета	<p>Анекс II Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“ број 05/2018)</p> <p>Уз овај извештај да је Мера исправљања предузета</p>
5.1.	Неправилност	<i>Повећање коефицијената је довело до повећања зараде што није у складу са законом о привременом уређивању основице</i>
2.	Опис мере исправљања	<p>Постоловац је током 2018.године донео Правилник о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова ГУ/9 бр.48515/2018 и систематизовало нова радна места која садрже описе послова који су се указали као неопходни, све из разлога унапређења процеса рада и организације послова, у ситуацији када су послови који се обављају у организационој јединици услед одлива кадрова организовани на другачији начин. На основу наведеног Правилника, са појединачним запосленима су закључени Анекси уговора о раду којима су распоређени на нова радна места на којима је због унапређења процеса рада и организације послова повећан обим послана, те су у складу са тим запослени добили и адекватан коефицијент.</p> <p>3.</p> <p>Докази који се прилажу уз овај извештај да је Мера исправљања предузета</p> <p>Пример понуде и анекса уговора о раду за запослене из различитих служби;</p> <p>Копија Правилника о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова</p>

ДИРЕКТОР ПРЕДУЗЕЋА
ИВАН РАЈИЋ

